

대학 평의회 서면회의 결과보고서

2022. 4. 7.(목) 기획팀

1. 회의개요

- 회의소집 : 2022. 3.28.(월)
- 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14시 까지
- 회의방법 : 서면회의(코로나19 확산방지 및 우리대학 위원회 설치, 운영에 관한 규정에 근거)
- 위 원 장 : 김성찬
- 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자문

2. 회의 결과

- 참석위원 : 9명(위원수 12명)
- 회의결과 : 원안가결(참석위원의 의견 및 의견 없음으로 회신)
- 자문내용

위원명	자문의견
김성찬 위원	○ 4페이지 -정원외 모집현황에서 P-TECH 인원 별도 언급이 없음 -e-MU, P-TECH등 집중적으로 관리할 항목은 별도 집계 필요 ○ 5페이지 -등록금 의존율 49.5%('17)--> 61.1%('21) 급증함 -급증한 원인 분석 필요: 국고 자금 수입의 획기적 증가 대책 필요 -전입금의 내역 상세 분류 필요:국고보조금에서 재정지원사업비, P-TECH, eMU, 평생교육원 등 -관련 항목의 증감을 보며 대책 필요 및 관리 항목 필요 ○ 10페이지 -인력현황을 보면 직원 수 및 계약직의 수가 너무 많음 -국고 및 인력양성사업 증가로 계약직 증가-> 내부 직원 흡수 방안 필요 ○ 14페이지 -적립금에서 퇴직 부문 10.7억으로 비교적 작으며, 건축비로의 적립금 비중이 큼 -구조조정을 위한 명예퇴직 등에 대응하기 적절한 규모인지 검토 필요 ○ 15페이지 -등록금선수금 규모가 어느 정도인지 질의 및 포스트코로나 시대에 적정규모 예측 필요 ○ 2022년 예산에는 포스트 코로나를 염두에 둔 예산 편성이 필요함을 의견 개진
이휘영 위원	○ 학생 등록금 수입 이외 수익사업으로 “인천교육청 사업 중 우리대학 평생교육원으로 유치할 수 있는 사업”은 없는지 면밀한 조사해 볼 필요가 있을 듯하고, ○ 군위탁 교육사업의 일환으로 공과계열 이외 사회실무계열에도 “e-MU과정”을 유치할 수 없는지 타진해볼 필요가 있을 듯 함을 의견 개진 ○ 우리대학 주변 공단 및 산업단지를 대상으로 “산업체 위탁생 유치” 활성화를 위해 보다 집중적인 홍보 전략이 필요함을 의견 개진
정진수 위원	○ 최근 5년간 결산액 감소 추이를 면밀한 분석을 통하여 대책과 방안을 검토할 필요가 있다고 사료 됨 ○ 등록금수입의 감소 및 증가로 트렌드에 맞는 예산편성과 효율성이 요구됨을 의견 개진

이익모 위원	○ 지속적으로 등록금 수입이 감소되고 있음은 약간 우려스럽다고 생각함 ○코로나, 학령인구 감소 등 피치못할 상황이 발생하기는 하였지만 이를 타파할 새로운 수입원 창출이 필요하다고 생각하며, 결코 쉬운 일이 아니고 이미 시도하셨을 가능성도 있겠지만 평생교육원을 활용한 다양한 강좌 개발, 중소기업들과의 협약에 의한 맞춤형 보수교육, on-line 교육과정 개발 등이 새로운 수입원 창출에 도움이 될 수 있지 않을까에 대한 의견 개진 ○평생교육원 수강료가 감소하고 산업체 위탁생, 유학생등이 감소한 추세를 보면 쉽지 않을 전망이지만, 반면 e-MU, 전공심화의 경우 상당수 증가한 실적을 고려하여 이를 발전시키는 방안도 고려하여야 할 것에 대한 의견 개진
이장균 위원	○기본적인 퇴직자 발생 및 명예퇴직으로 인하여 인건비 감소한 부분이 있음 ○계약직 직원에 대해서 일시적인 사업을 위하여 국고로 지원되는 직원 외 계약직 직원이 증가하는 부분에 대한 해소방안 필요 ○직원 감소에 따른 신규 채용(3명 감소) 및 최근 2년간 인건비 동결로 인하여 인건비가 감소 하고 있음 2022년도 인상에 대한 부분이 반영 되어 있는지 의견 개진
최정규 위원	○코로나19 영향으로 휴학 및 자퇴자 증가에 따라 결산 규모가 감소되는 부득이한 상황에서 인건비 및 관리 운영비 감축 등의 지출 감소의 노력으로 경상수지를 합리적으로 관리하고 있음. ○향후 코로나19로부터 일상 전환이 예상됨에 따라 등록금 수입 및 산학협력단 전입금 증가가 기대되고, 금리 인상에 따른 이자 수입도 전년 대비 증가할 것으로 예상됨
검토의견 (사무처장, 재무팀장)	○회의자료의 주요 정원의 모집현황에 P-TECH 계약학과를 추가 반영하여 작성할 예정이며, 등록금 의존율이 점점 증가함에 따라 원인분석과 함께 지출 비용감소 노력, 기부금 유치 및 국고 재정사업의 추가 확대 수주를 위해 지속적인 노력을 기울일 예정입니다. ○아울러 등록금 외 수익사업을 위하여 평생교육사업에 대해서는 현재 학점은행과정, 어학(자격증)과정, 인천교육청 사업 등 외에 다양한 사업들을 추가 유치하여 진행할 예정입니다. ○정원의 모집과정은 전반적으로 재점검하여 신규과정을 추가 발굴할 수 있도록 다각적인 방안을 모색하도록 할 예정이며, 기존 모집과정에 대해서는 홍보강화 및 수입 증대 등을 위하여 지속적으로 검토하도록 하겠습니다. ○직원 및 계약직의 인력 부분은 우리 대학 교직원 인력운영계획에 따라 매년 고민하고 있는 부분입니다. 중장기적으로 인건비 규모 추이가 현재를 유지하거나 급격하게 상승하지 않도록 관리할 예정이며, 행정업무에 대한 자동화시스템(ERP등) 및 리스트럭처링 등을 통하여 업무와 관련된 적정규모의 인력이 배치될 수 있도록 다각적인 방안을 모색하도록 하겠습니다. ○향후 포스트 코로나를 대비해 2022회계년도 본예산 편성 시 예산의 효율성과 적절한 예산이 될 수 있도록 이를 고려하여 편성하였으며, 추경 편성 시에도 이를 충분히 고려하여 추경과 실제 집행금액의 차액이 최소화될 수 있도록 좀 더 세부적인 방안을 세우도록 하겠습니다. ○말씀 주신 자문내용들에 대하여 전반적인 검토 및 분석을 통해 다양한 대책과 방안을 마련하여 앞으로 재정 운용이 더욱 효율적으로 집행될 수 있도록 지속적으로 노력하겠습니다.

○ 회의결과

- 전체위원 12명 중 9명의 위원이 자문 의견 또는 의견 없음으로 회신
- 위원들의 의견을 면밀히 검토하여 비용감소 노력 및 국고 재정지원사업 수주 확대 노력 등과 더불어 정원의 모집 등의 홍보강화, 수입증대 노력 등을 강구할 예정이며, 포스트 코로나를 대비하여 본예산 및 추경예산 편성시 예산의 효율성과 실제 집행금액의 차이가 최소화 될 수 있도록 세부적인 방안을 마련할 예정임
- 안전에 대한 검토 및 자문 결과에 따라 원안대로 의결함. 끝.